

DEFINITIONEN

Projektberatungen

Projekte sind anspruchsvolle Vorhaben, die sich durch eine Einmaligkeit in der Aufgabenstellung auszeichnen, einer Organisation ausserhalb der alltäglichen Struktur erfordern, zeitlich und finanziell begrenzt sind und in ihrem Verlauf bestimmte Phasen durchlaufen.

Die Beratungsleistungen zielen darauf ab, die Projektbedingungen zu klären und wenn nötig zu optimieren, die Erreichung der Ziele zu sichern, Schwierigkeiten im Projektverlauf frühzeitig zu erkennen, geeignete Steuerungsmassnahmen zu entwickeln und dabei die Qualität der Ergebnisse hochzuhalten. Dazu werden mit dem Projektteam, der Projektleitung in regelmässigen Treffen die „Meilensteine“ festgelegt und deren Erreichung überprüft, die Zusammenarbeit optimiert, der Zeit- und Ressourcenplan regelmässig geklärt sowie bei allfälligen Problemen Struktur- und Orientierungshilfen geboten.

Organisationsberatungen

Organisationsberatung ist ein dynamischer Prozess. Sie unterstützt Organisationen und deren Teilsysteme zukunfts- und lösungsorientiert bei der Optimierung von Arbeitsleistung und Arbeitszufriedenheit und dient somit der gemeinsamen Prozesssteuerung bei betrieblichen Veränderungen und deren sozialen / kulturellen und personalen Auswirkungen. Dabei werden Instrumente der Supervision, des Coachings und der Team- / Organisationsentwicklung eingesetzt. Aufgaben und Kompetenzen, die von den Betroffenen als lösungsbedürftig angesehen werden, werden miteinander definiert und lernend nach Veränderungswegen gesucht. Dabei gilt es, die Strukturen und Prozesse zu optimieren und das Engagement aller Beteiligten durch Kooperation / Kommunikation hochzuhalten.